
**PLAN POŁĄCZENIA
PRZEZ PRZEJĘCIE**

następujących spółek:

**7R spółka akcyjna
z siedzibą w Krakowie
(Spółka Przejmująca)**

oraz

**7R International spółka z ograniczoną
odpowiedzialnością
z siedzibą w Krakowie
(Spółka Przejmowana)**

oraz

**7R Portfolio spółka z ograniczoną
odpowiedzialnością
z siedzibą w Krakowie
(Spółka Przejmowana)**

uzgodniony w październiku 2025 r.
(w dniu złożenia ostatniego kwalifikowanego
podpisu elektronicznego)
w Krakowie

**THE MERGER PLAN
BY ACQUISITION**

of the following companies:

**7R spółka akcyjna
with registered office in Kraków
(the Acquiring Company)**

and

**7R International spółka z ograniczoną
odpowiedzialnością
with registered office in Kraków
(the Acquired Company)**

and

**7R Portfolio spółka z ograniczoną
odpowiedzialnością
with registered office in Kraków
(the Acquired Company)**

agreed in October 2025,
(on the date of the execution of the last qualified
electronic signature)
in Kraków

PREAMBUŁA

Niniejszy plan połączenia przez przejęcie (dalej jako: „**Plan Połączenia**”) został uzgodniony w październiku 2025 r. (w dniu złożenia ostatniego kwalifikowanego podpisu elektronicznego) w Krakowie, przez Zarządy następujących spółek:

- 1) **7R spółka akcyjna** z siedzibą w Krakowie, przy ul. Ludwinowskiej 7, 30-331 Kraków, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000379632, NIP: 6772320831, REGON: 120812966 (dalej jako: „**Spółka Przejmująca**”);

oraz

- 2) **7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Krakowie, przy ul. Ludwinowskiej 7, 30-331 Kraków, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0001197167, NIP: 6762703996, REGON: 542862450 (dalej jako: „**Spółka Przejmowana 1**”);

i

- 3) **7R Portfolio spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Krakowie, przy ul. Ludwinowskiej 7, 30-331 Kraków, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0001197904, NIP: 6762703921, REGON: 542899245 (dalej jako: „**Spółka Przejmowana 2**”);

PREAMBLE

This Merger Plan by Acquisition (hereinafter: the "**Merger Plan**") was agreed in October 2025 (on the date of the execution of the last qualified electronic signature), in Kraków, Poland, by the Management Boards of the following companies:

- 1) **7R spółka akcyjna**, with its registered office in Kraków, at 7 Ludwinowska St., 30-331 Kraków, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court for Kraków-Śródmieście in Kraków, 11th Commercial Division of the National Court Register under KRS: 0000379632, NIP: 6772320831, REGON: 120812966 (hereinafter: the "**Acquiring Company**");

and

- 2) **7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, with its registered office in Kraków, at 7 Ludwinowska St., 30-331 Kraków, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court for Kraków-Śródmieście in Kraków, 11th Commercial Division of the National Court Register under KRS: 0001197167, NIP: 6762703996, REGON: 542862450 (hereinafter: the "**Acquired Company 1**");

and

- 3) **7R Portfolio spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, with its registered office in Kraków, at 7 Ludwinowska St., 30-331 Kraków, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court for Kraków-Śródmieście in Kraków, 11th Commercial Division of the National Court Register under KRS: 0001197904, NIP: 6762703921, REGON: 542899245 (hereinafter: the "**Acquired Company 2**");

Spółka Przejmowana 1 i Spółka Przejmowana 2 dalej łącznie jako: „**Spółki Przejmowane**”.

The Acquired Company 1 and the Acquired Company 2, hereinafter collectively referred to as: the “**Acquired Companies**”.

Spółka Przejmująca i Spółki Przejmowane dalej łącznie jako: „**Spółki**”.

The Acquiring Company and the Acquired Companies hereinafter collectively referred to as: the “**Companies**”.

Zarządy Spółek wspólnie i jednogłośnie uzgadniają połączenie Spółek w trybie art. 492 § 1 pkt 1) ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 18 ze zm.; dalej jako: „**KSH**”), tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej 1 oraz Spółki Przejmowanej 2 na Spółkę Przejmującą (dalej jako: „**Połączenie**”) (*łączenie się przez przejęcie*).

The Management Board of the Companies jointly and unanimously agree to merge the Companies pursuant to Article 492 § 1 item 1 of the Act of September 15, 2000, Commercial Companies Code (i.e. Journal of Laws of 2024, item 18, as amended; hereinafter: the “**CCC**”), i.e. by transferring all the assets of the Acquired Company 1 and the Acquired Company 2 to the Acquiring Company (hereinafter: the “**Merger**”) (*the merger by acquisition*).

Zważywszy, że Spółka Przejmująca posiada wszystkie udziały w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej 1, a Spółka Przejmowana 1 posiada wszystkie udziały w Spółce Przejmowanej 2, Połączenie zostanie przeprowadzone bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej zgodnie z art. 515 § 1 KSH, w związku z art. 514 § 1 KSH.

Taking into account the Acquiring Company holds all of the shares in the share capital of the Acquired Company 1, and the Acquired Company 1 holds all of the shares in the share capital of the Acquired Company 2, the Merger will be carried out without increasing the share capital of the Acquiring Company pursuant to Article 515 § 1 of the CCC, in connection with Article 514 § 1 of the CCC.

W wyniku Połączenia, Spółki Przejmowane zostaną rozwiązane bez przeprowadzania likwidacji, zaś wszelkie przysługujące im prawa i obowiązki zostaną przejęte w drodze sukcesji uniwersalnej przez Spółkę Przejmującą. Z dniem Połączenia na Spółkę Przejmującą przejdą zezwolenia, koncesje oraz ulgi przyznane Spółkom Przejmowanym, chyba że ustawa lub decyzja o udzieleniu zezwolenia, koncesji lub ulgi stanowi inaczej.

As a result of the Merger, the Acquired Companies will be dissolved without liquidation, while all its rights and obligations will be taken over by the Acquiring Company by universal succession. As of the date of the Merger, the permits, licenses and concessions granted to the Acquired Companies shall be transferred to the Acquiring Company, unless the law or the decision on granting the permit, license and concession provides otherwise.

UZASADNIENIE I CELE POŁĄCZENIA

JUSTIFICATION AND OBJECTIVES OF THE MERGER

Połączenie jest uzasadnione biznesowo, w szczególności ze względu na planowane uproszczenie i uporządkowanie istniejącej struktury kapitałowej oraz ograniczenie kosztów jej funkcjonowania, poprzez pozostawienie wyłącznie jednej spółki holdingowej.

The Merger is supported by business issues, in particular due to the planned simplification and putting current capital structure in order and the reduction of its operating costs, by leaving only one holding company.

W ocenie Zarządów łączących się Spółek, Połączenie przyczyni się do skoncentrowania

In the opinion of the Management Boards of the merging Companies, the Merger will contribute to

funkcji gospodarczych trzech podmiotów w jednym, a ponadto powinno przełożyć się na ograniczenie kosztów funkcjonowania istniejącej struktury kapitałowej.

Wzrost efektywności będzie wynikał w szczególności z redukcji kosztów administracyjnych i operacyjnych związanych z funkcjonowaniem odrębnych podmiotów prawnych. Połączenie spowoduje brak konieczności sporządzania odrębnych planów i sprawozdań finansowych, możliwości składania jednego pakietu deklaracji podatkowych i sprawozdań finansowych zamiast trzech oraz ograniczenie innych obowiązków sprawozdawczych.

W efekcie, wskazane uproszczenie powinno przyczynić się do redukcji kosztów oraz poprawy efektywności operacyjnej w ramach struktury kapitałowej.

the concentration of the economic functions of the three entities in one, and should also result in a reduction of the operating costs of the existing capital structure.

The increase in efficiency will result in particular from the reduction of administrative and operational costs associated with the operation of separate legal entities. The Merger will also result in the absence of the need for separate financial plans and financial statements, the option to file one set of tax returns and financial statements instead of three, and a reduction in other reporting obligations.

As a result, this simplification should reduce costs and improve operational efficiency within the capital structure.

**BIORĄC POWYŻSZE POD UWAGĘ SPÓŁKI
UZGODNIŁY CO NASTĘPUJE:**

**IN VIEW OF THE ABOVE, THE COMPANIES HAVE
AGREED AS FOLLOWS:**

**1. OZNACZENIE SPÓŁEK UCZESTNICZĄCYCH W
POŁĄCZENIU**

**1. IDENTIFICATION OF THE COMPANIES INVOLVED
IN THE MERGER**

Udział w Połączeniu biorą:

In the Merger participate the following:

(1) SPÓŁKA PRZEJMUJĄCA

(1) THE ACQUIRING COMPANY

Firma: 7R spółka akcyjna

Typ: spółka akcyjna

Siedziba: Kraków, Polska,
adres: ul. Ludwinowska 7, 30-331 Kraków

Oznaczenie rejestru: rejestr przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzony przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

The company's business name: 7Rspółka akcyjna

Type: spółka akcyjna

Register office: Kraków, Poland,
address: 7, Ludwinowska St., 30-331 Kraków

Name of the register: register of entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court for Kraków-Śródmieście in Kraków, 11th Commercial Division of the National Court Register

Numer wpisu do 0000379632

rejestru:

Kapitał 77.052.563,00 zł

zakładowy:

Akcjonariusze:

- 1) 7R Holding Ltd
 - 16.740.039 akcji serii A o wartości nominalnej 16.740.039 zł;
 - 597.059 akcji serii C o wartości nominalnej 597.059 zł;
- 2) NREP NSF V Lux 2 S.à.r.l.
 - 3.559.961 akcji serii A o wartości nominalnej 3.559.961 zł;
 - 395.552 akcji serii C o wartości nominalnej 395.552 zł;
 - 48.342.994 akcji serii F o wartości nominalnej 48.342.994 zł;
 - 5.135.131 akcji serii G o wartości nominalnej 5.135.131 zł;
- 3) Ryszard Gretkowski
 - 1.992.684 akcji serii C o wartości nominalnej 1.992.684 zł;
- 4) Christopher Zeuner
 - 151.755 akcji serii D o wartości nominalnej 151.755 zł;
 - 137.388 akcji serii E o wartości nominalnej 137.388 zł.

Registration

number:

Share capital:

Shareholders:

0000379632

PLN 77,052,563.00

- 1) 7R Holding Ltd
 - 16,740,039 series A shares with a nominal value of PLN 16,740,039;
 - 597,059 series C shares with a nominal value of PLN 597,059;
- 2) NREP NSF V Lux 2 S.à.r.l.
 - 3,559,961 series A shares with a nominal value of PLN 3,559,961;
 - 395,552 series C shares with a nominal value of PLN 395,552;
 - 48,342,994 series F shares with a nominal value of PLN 48,342,994;
 - 5,135,131 series G shares with a nominal value of PLN 5,135,131;
- 3) Ryszard Gretkowski
 - 1,992,684 series C shares with a nominal value of PLN 1,992,684;
- 4) Christopher Zeuner
 - 151,755 series D shares with a nominal value of PLN 151,755;
 - 137,388 series E shares with a nominal value of PLN 137,388.

(2) SPÓŁKA PRZEJMOWANA 1

Firma: 7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Typ: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Siedziba: Kraków, Polska,

(2) THE ACQUIRED COMPANY 1

The company's business name:

Type:

Register office:

7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Kraków, Poland,

adres: ul. Ludwinowska 7, 30-331 Kraków

address: 7, Ludwinowska St., 30-331 Kraków

Oznaczenie rejestru: rejestr przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzony przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Name of the register:

register of entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court for Kraków-Śródmieście in Kraków, 11th Commercial Division of the National Court Register

Numer wpisu do rejestru: 0001197167

Registration number:

0001197167

Kapitał zakładowy: 187.115.650,00 zł

Share capital:

PLN 187.115.650.00

Wspólnik: 7R spółka akcyjna posiadająca 3.742.313 udziałów o łącznej wartości 187.115.650,00 złotych.

Shareholder:

7R spółka akcyjna holding 3,742,313 shares with a total nominal value of PLN 187.115.650.00.

(3) SPÓŁKA PRZEJMOWANA 2

(3) THE ACQUIRED COMPANY 1

Firma: 7R Portfolio spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Firma: 7R Portfolio spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Typ: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Typ: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Siedziba: Kraków, Polska, adres: ul. Ludwinowska 7, 30-331 Kraków

Siedziba: Kraków, Polska, adres: ul. Ludwinowska 7, 30-331 Kraków

Oznaczenie rejestru: rejestr przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzony przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Oznaczenie rejestru: rejestr przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzony przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Numer wpisu do rejestru: 0001197904

Numer wpisu do rejestru:

0001197904

Kapitał zakładowy: 11.300,00 zł

Kapitał

11,300.00 zł

Wspólnik: 7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Shareholder:

7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

posiadająca 226 udziałów o łącznej wartości 11.300,00 złotych.

holding 226 shares with a total nominal value of PLN 11,300.00.

2. SPOSÓB POŁĄCZENIA SPÓŁEK

Połączenie nastąpi zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1) KSH, tj. przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej 1 i Spółki Przejmowanej 2 na Spółkę Przejmującą.

Z uwagi na fakt, że wszyscy wspólnicy i akcjonariusze łączących się Spółek wyrażają zgodę, o której mowa w art. 503¹ § 1 KSH, Połączenie zostanie dokonane:

1. bez pisemnych sprawozdań, o których mowa w art. 501 § 1 KSH;
2. bez udzielania informacji, o których mowa w art. 501 § 2 KSH, oraz
3. bez badania planu połączenia przez biegłego i jego opinii, w związku z czym wyznaczenie takiego biegłego przez sąd rejestrowy nie będzie konieczne.

Z uwagi na zastosowane wyłączenie, o którym mowa w pkt 3. powyżej, a także z uwagi na fakt, że Spółką Przejmującą jest spółka akcyjna, zgodnie z art. 503¹ § 2 KSH przeprowadzona została procedura wyceny przedsiębiorstw Spółek Przejmowanych przy odpowiednim zastosowaniu art. 311-312¹ KSH.

Wraz z niniejszym planem połączenia Zarząd Spółki Przejmującej sporządza pisemne sprawozdanie, o którym mowa w art. 311 KSH.

Ponadto, niezależny podmiot profesjonalnie świadczący usługi w zakresie wyceny podmiotów gospodarczych sporządził badania wartości godziwych przedsiębiorstw Spółki Przejmowanej 1 i Spółki Przejmowanej 2 według stanu na dzień 1 września 2025 r. Wyceny te następnie zostały zbadane przez biegłego rewidenta, który wydał opinię na temat ich wartości godziwej. W związku z tym, zgodnie z art. 312¹ §1 pkt 2) KSH, sprawozdanie założycieli, o którym mowa w art. 311 KSH, nie wymaga dodatkowego badania przez biegłego rewidenta.

2. METHOD OF THE MERGER

The Merger will take place in accordance with Article 492 § 1 item 1 of the CCC, i.e. by transferring all the assets of the Acquired Company 1 and the Acquired Company 2 to the Acquiring Company.

Due to the fact that all shareholders of the merging Companies give their consent referred to in Article 503¹ § 1 of the CCC, the Merger will be carried out:

1. without the written reports referred to in Article 501 § 1 of the CCC,
2. without providing the information referred to in Article 501 § 2 of the CCC, and
3. without the examination of the merger plan by an expert and without the expert's opinion, and therefore the appointment of such an expert by the registration court will not be necessary.

Due to the exclusion referred to in item 3 above, and also due to the fact that the Acquiring Company is a joint-stock company, in accordance with Article 503¹ § 2 of the CCC the procedure for the valuation of the enterprises of the Acquired Companies was carried out with the appropriate application of Articles 311–312¹ of the CCC.

Together with this merger plan, the Management Board of the Acquiring Company shall prepare a written report referred to in Article 311 of the CCC.

Furthermore, an independent entity professionally providing business valuation services has already prepared valuations of the fair value of the enterprises of the Acquired Company 1 and the Acquired Company 2 as of 1 September 2025. These valuations were subsequently reviewed by a statutory auditor, who issued an opinion on their fair value. Consequently, pursuant to Article 312¹ §1 item 2 of the CCC, the founders' report referred to in Article 311 of the CCC does not require an additional examination by a statutory auditor.

Ponieważ Spółka Przejmująca posiada wszystkie udziały w Spółce Przejmowanej 1, zgodnie z art. 515 § 1 KSH, a także w związku z zakazem objęcia udziałów/akcji własnych określonym w art. 514 § 1 KSH, Połączenie tych spółek następuje bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

Podwyższenie kapitału zakładowego w Spółce Przejmującej w rezultacie niniejszego Połączenia jest niemożliwe z uwagi na fakt, że w niniejszym przypadku:

1. jedynym wspólnikiem Spółki Przejmowanej 2 jest Spółka Przejmowana 1, która w wyniku połączenia zostanie rozwiązana bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, oraz
2. jedynym wspólnikiem Spółki Przejmowanej 1 jest Spółka Przejmująca.

Z uwagi na powyższe, Spółka Przejmowana 1 jako wspólnik Spółki Przejmowanej 2 nie może objąć udziałów własnych zgodnie z art. 514 § 1 KSH (oraz w związku z faktem, że z dniem połączenia Spółka Przejmowana 1 przestanie istnieć) i jednocześnie Spółka Przejmująca zgodnie z art. 514 § 1 KSH, jako jedyny wspólnik Spółki Przejmowanej 1 również nie może objąć własnych akcji w rezultacie połączenia, co wyłącza możliwość podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej w związku z niniejszym Połączeniem.

Wobec powyższego, a w szczególności ponieważ zgodnie z art. 515 § 1 KSH i z art. 514 § 1 KSH Połączenie nastąpi bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, czyli utworzenia (emisji) nowych akcji w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej, odstąpiono od ustalenia stosunku wymiany udziałów Spółek Przejmowanych na akcje Spółki Przejmującej, zasad dotyczących przyznania akcji w Spółce Przejmującej, a także dnia od którego nowoutworzone akcje w Spółce Przejmującej będą uprawniały do uczestnictwa w zysku Spółki Przejmującej (ustalenie powyższych kwestii jest bowiem w tym stanie rzeczy bezprzedmiotowe).

Since the Acquiring Company holds all the shares in the Acquired Company 1, pursuant to Article 515 § 1 of the CCC, and in connection with the prohibition on the acquisition of own shares set out in Article 514 § 1 of the CCC, the Merger of these companies will be effected without an increase in the share capital of the Acquiring Company.

The increase of the share capital as a result of this Merger is not possible due to the fact that, in this case, the shareholders of the Acquired Companies are as follows:

1. the sole shareholder of the Acquired Company 2 is the Acquired Company 1, which, as a result of the Merger, shall be dissolved without conducting liquidation proceedings; and
2. the sole shareholder of the Acquired Company 1 is the Acquiring Company.

In view of the foregoing, the Acquired Company 1 as a sole shareholder of the Acquired Company 2 may not acquire its own shares as a result of the Merger pursuant to Article 514 § 1 of the CCC (and considering the fact the Acquired Company 1 will cease to exist as of the Merger Date) and at the same time, the Acquiring Company, as a sole shareholder of the Acquired Company 1 also may not acquire its own shares as a result of the Merger pursuant to Article 514 § 1 of the CCC, which excludes the possibility of increasing share capital of the Acquiring Company in connection with this Merger.

In view of the foregoing, and in particular since pursuant to Article 515 § 1 and 514 § 1 of the CCC the Merger will take place without an increase in the share capital of the Acquiring Company, i.e. without the creation (issue) of new shares in the share capital of the Acquiring Company, the determination of the exchange ratio of the shares of the Acquired Companies for shares of the Acquiring Company, the rules regarding the allotment of shares in the Acquiring Company, as well as the date from which the newly created shares in the Acquiring Company would entitle their holders to participate in the Acquiring Company's profits, have all been

dispensed with (as determining the above issues is irrelevant in this situation).

W związku z Połączeniem w okresie od podpisania Planu Połączenia do rejestracji Połączenia nie przewiduje się zmiany statutu Spółki Przejmującej, wobec czego do Planu Połączenia nie został załączony projekt zmian do statutu Spółki Przejmującej.

In connection with the Merger, no amendments to the statute of the Acquiring Company is anticipated in the period from the signing of the Merger Plan to the registration of the Merger; therefore, no draft of the amendments to the statute of the Acquiring Company has been attached to the Merger Plan.

Połączenie Spółki Przejmującej ze Spółkami Przejmowanymi nastąpi z dniem wpisania Połączenia do rejestru właściwego według siedziby Spółki Przejmującej (dalej jako: „**Dzień Połączenia**”).

The Merger of the Acquiring Company with the Acquired Companies shall take place on the date on which the Merger is entered in the register having jurisdiction according to the registered office of the Acquiring Company (hereinafter: the "**Merger Date**").

3. SKUTKI POŁĄCZENIA SPÓŁEK ZGODNIE Z ART. 494 KSH ORAZ ART. 493 § 1 KSH

3. EFFECTS OF THE MERGER OF COMPANIES PURSUANT TO ART. 494 AND ART. 493 § 1 OF THE CCC

Zgodnie z art. 494 KSH oraz art. 493 § 1 KSH na skutek Połączenia:

Pursuant to Article 494 and Article 493 § 1 of the CCC, as a result of the Merger:

- a) Z Dniem Połączenia Spółki Przejmowane zostaną rozwiązane bez przeprowadzania likwidacji, zaś wszelkie przysługujące im prawa i obowiązki zostaną przejęte w drodze sukcesji uniwersalnej przez Spółkę Przejmującą;
- b) Z Dniem Połączenia na Spółkę Przejmującą przejdą zezwolenia, koncesje oraz ulgi przyznane Spółkom Przejmowanym, chyba że ustawa lub decyzja o udzieleniu zezwolenia, koncesji lub ulgi stanowi inaczej.

- a) As of the Merger Date, the Acquired Companies will be dissolved without liquidation and all their rights and obligations will be assumed by universal succession by the Acquiring Company;
- b) As of the Merger Date, the permits, licenses and concessions granted to the Acquired Companies shall be transferred to the Acquiring Company unless otherwise provided by law or the decision granting the permit, license or concession.

4. PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMującĄ ORAZ SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW SPÓŁEK (ART. 499 § 1 PKT 5 - 6 KSH)

4. RIGHTS GRANTED BY THE ACQUIRING COMPANY AND SPECIAL BENEFITS FOR MEMBERS OF COMPANY BODIES (ARTICLE 499 § 1 ITEMS 5 - 6 OF THE CCC)

W związku z Połączeniem nie jest przewidziane przyznanie przez Spółkę Przejmującą jakichkolwiek dodatkowych praw wspólnikom lub osobom szczególnie uprawnionym w Spółkach Przejmowanych.

In connection with the Merger, it is not envisaged that the Acquiring Company will grant any additional rights to any shareholders or persons particularly entitled in the Acquired Companies.

Nie przewiduje się również żadnych szczególnych korzyści związanych z Połączeniem dla członków organów łączących się Spółek, jak również dla innych osób uczestniczących w Połączeniu.

Also, no special benefits related to the Merger are envisaged for the members of the bodies of the merging Companies as well as for other persons participating in the Merger.

5. ZEZWOLENIA I ZGODY

5. PERMITS AND APPROVALS

Połączenie nie podlega zgłoszeniu Prezesowi Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, gdyż Spółka Przejmująca oraz Spółki Przejmowane wchodzi w skład tej samej grupy kapitałowej, zgodnie z art. 14 pkt 5) ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1616 ze zm.).

The Merger is not subject to notification to The President of the Office of Competition and Consumer Protection, as the Acquiring Company and the Acquired Companies are part of the same capital group, pursuant to Article 14 item 5 of the Act of February 16, 2007, on Competition and Consumer Protection (i.e. Journal of Laws 2024, item 1616, as amended).

6. POZOSTAŁE POSTANOWIENIA

6. OTHER PROVISIONS

W przypadku, gdy jakiegokolwiek postanowienie Planu Połączenia okaże się nieważne lub niewykonalne, nie wpływa to na ważność lub wykonalność pozostałych postanowień Planu Połączenia.

In the event that any provision of the Merger Plan is found to be invalid or unenforceable, this shall not affect the validity or enforceability of the remaining provisions of the Merger Plan.

Nieważne lub niewykonalne postanowienie Planu Połączenia winno zostać zastąpione innym ważnym i wykonalnym postanowieniem tego Planu Połączenia, które możliwie najpełniej odzwierciedla cel nieważnego lub niewykonalnego postanowienia. Te same zasady należy stosować w przypadku ewentualnych luk w Planie Połączenia.

An invalid or unenforceable provision of the Merger Plan shall be replaced by another valid and enforceable provision of that Merger Plan that reflects the purpose of the invalid or unenforceable provision as closely as possible. The same principles should be applied to any gaps in the Merger Plan.

Wszelkie załączniki do Planu Połączenia stanowią jego integralną część.

All annexes to the Merger Plan form an integral part of the Merger Plan.

Niniejszy Plan Połączenia został sporządzony w trzech jednobrzmiących egzemplarzach.

This Merger Plan has been drawn up in three counterparts.

7. ZAŁĄCZNIKI

7. APPENDICES

Zgodnie z art. 499 § 2 KSH, do Planu Połączenia załączono:

In accordance with Article 499 § 2 of the CCC, to the Merger Plan are enclosed:

Załącznik nr 1 – projekt uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki Przejmującej w przedmiocie Połączenia;

Appendix 1 – draft of a resolution of the General Meeting of the Acquiring Company on the Merger;

<i>Załącznik nr 2 –</i>	projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 1 w przedmiocie Połączenia;	<i>Appendix 2 –</i>	draft of a resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 1 on the Merger;
<i>Załącznik nr 3 –</i>	projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 2 w przedmiocie Połączenia;	<i>Appendix 3 –</i>	draft of a resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 2 on the Merger;
<i>Załącznik nr 4 –</i>	ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 1 na dzień 1 września 2025 r.;	<i>Appendix 4 –</i>	determination of the value of the assets of the Acquired Company 1 as of September 1, 2025;
<i>Załącznik nr 5 –</i>	ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 2 na dzień 1 września 2025 r.;	<i>Appendix 5 –</i>	determination of the value of the assets of the Acquired Company 2 as of September 1, 2025;
<i>Załącznik nr 6 –</i>	oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej sporządzoną dla celów Połączenia na dzień 1 września 2025 r.;	<i>Appendix 6 –</i>	statement containing information on the accounting position of the Acquiring Company prepared for the purposes of the Merger as of September 1, 2025;
<i>Załącznik nr 7 –</i>	oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 1 sporządzoną dla celów Połączenia na dzień 1 września 2025 r.;	<i>Appendix 7 –</i>	statement containing information on the accounting position of the Acquired Company 1 prepared for the purposes of the Merger as of September 1, 2025;
<i>Załącznik nr 8 –</i>	oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 2 sporządzoną dla celów Połączenia na dzień 1 września 2025 r.	<i>Appendix 8 –</i>	statement containing information on the accounting position of the Acquired Company 2 prepared for the purposes of the Merger as of September 1, 2025.

Plan Połączenia został uzgodniony, przyjęty i podpisany przez zarządy Spółki Przejmującej, Spółki Przejmowanej 1 oraz Spółki Przejmowanej 2 dnia, w październiku 2025 r. (w dniu złożenia ostatniego kwalifikowanego podpisu elektronicznego), w Krakowie.

The Merger Plan was agreed, adopted and signed by the managements' boards of the Acquiring Company, the Acquired Company 1 and the Acquired Company 2, in October 2025 (on the date of the execution of the last qualified electronic signature), in Kraków.

[podpisy na następnej stronie / signatures page follows]

**Zarząd / Management Board of
7R spółka akcyjna:**
(Spółka Przejmująca / Acquiring Company)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

Tomasz Mika
Członek zarządu /
Member of the Management
Board

Søren Rodian Olsen
Członek zarządu /
Member of the Management
Board

Magdalena Uler-Kłeczek
Członek zarządu /
Member of the Management
Board

**Zarząd / Management Board of
7R International spółka z ograniczoną odpowiedzialnością:**
(Spółka Przejmowana 1 / Acquired Company 1)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

Tomasz Mika
Członek zarządu /
Member of the Management Board

Magdalena Uler-Kłeczek
Członek zarządu /
Member of the Management Board

**Zarząd / Management Board of
7R Portfolio spółka z ograniczoną odpowiedzialnością:**
(Spółka Przejmowana 2 / Acquired Company 2)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

(podpisano elektronicznie /
signed electronically)

Tomasz Mika
Członek zarządu /
Member of the Management Board

Magdalena Uler-Kłeczek
Członek zarządu /
Member of the Management Board